



Heftrucks en Recycling: een *dubbele bijdrage* aan het milieu

Het recycling bedrijf REKO BV te Beek (L.) stond voor de vraag om een extra heftruck aan te schaffen. Het gaf ons bureau de opdracht om te onderzoeken of dat wel echt nodig was. Het resultaat: *"Er wordt geen heftruck aangeschaft maar in augustus wordt er een afgestoten."*

Bij een van onze klanten, REKO BV. worden kunststoffen gerecycleerd met een procesmatig georganiseerde productie in 3 ploegendiensten. Het bedrijf gebruikt heftrucks in de afdeling Logistiek voor het laden en lossen van vrachtwagens. De Productie kent twee clusters waar de heftrucks worden ingezet voor het aanvoeren van grondstoffen, voeden van machines en het afvoeren van afval en eindproduct. Uit die afdelingen kwamen signalen over een tekort aan heftrucks.

KNELPUNTEN

Door een toename van het productie volume ontstonden er steeds meer momenten waarop er een tekort aan heftruckcapaciteit voelbaar was. Logistiek werkt in dagdienst, heeft zelf één truck en moest steeds vaker een truck bij Productie lenen. Dit "lenen" levert verstoringen op in de productie of heeft tot gevolg dat werkzaamheden op een minder efficiënte wijze worden uitgevoerd.

EEN EXTRA TRUCK?

Er gingen stemmen op om, als oplossing voor deze knelpunten een zevende heftruck aan te schaffen. De toename van het productievolume leek zo'n stap te rechtvaardigen. Zowel Logistiek als Productie vonden dat die extra truck in hun afdeling gestationeerd zou moeten worden. Overtuigende argumenten, waarom een extra truck nodig was en waar die moest komen, kon niemand leveren. Reden voor de directie om Ydo te vragen het gebruik van heftrucks eens onder de loep te nemen.

HET ONDERZOEK

REKO beschikte niet over systematisch verzamelde gegevens m.b.t. het gebruik van heftrucks. De inzet was zo divers en onregelmatig dat berekening van de inzet op basis van kengetallen onmogelijk was. Daarom werd al snel besloten alle heftrucks gedurende een aantal diensten te volgen. Met behulp van het SYMODAT[®] opname apparaat kon Ydo snel elektronisch vastleggen welke activiteiten heftrucks op welke plaats, met welk hulpmiddel ('vonken, schep of balenklem) uitvoerden met daarbij de eenheid van vervoer (pallet, baaI, container, bigbag, enz.). Was een heftruck niet in gebruik dan noteerden de medewerkers om welke reden de truck stil stond.

UITKOMSTEN

De uitkomsten waren voor menigeen verrassend. Zo bleek dat de heftrucks gemiddeld 65 % van hun tijd stil stonden. De hoofdoorzaken daarvan waren:

- vast gemonteerde uitrusting (schep, balenklem, vorken) op de meeste heftrucks waardoor hun inzet wordt beperkt
- "oneigenlijke inzet" van de heftruck door deze te gebruiken als "vaste bok" bij het langzaam invoeren (1 tot 2 uur) van grondstoffen in machines.

AANBEVELINGEN

De uitkomsten werden met de betrokkenen (dus ook de heftruckchauffeurs) besproken en dat leidde tot de volgende aanbevelingen:

- maak vier trucks geschikt voor de inzet met tenminste twee uitrustingstypen.
- bouw een eenvoudige voorziening om grondstoffen bij de machine in te voeren.
- breng het aantal trucks terug naar zes.
- geef iedere afdeling of cluster 2 heftrucks waardoor onderling lenen zal verminderen.

SNELLE AFWIKKELING

De gegevens uit het onderzoek leverde zoveel duidelijk matenaal op dat unaniem besloten werd de invoering ter hand te nemen. Door de inzet van SYMODAT^{®1}, een systeem voor opname en uitwerking van tijdstudies duurde het onderzoek, inclusief voorbereiding en rapportage slechts 5 dagen binnen een feitelijke doorlooptijd van 3 weken.

DUBBELE BIJDRAGE AAN HET MILIEU

Efficiënt kunststoffen recycleren met zo min mogelijk heftrucks geeft een dubbele bijdrage aan het ontzien van ons milieu.

¹ De voorloper van Workstudy[®]